

PNEUMATIQUES : Michelin étudie une réorganisation de son ingénierie -hors R&D

[MICHELIN](#) / T : 04.73.32.20.00 (siège à Clermont-Ferrand, 4.000 salariés) a présenté aux syndicats un rapport commandé au cabinet Roland Berger sur le fonctionnement de ses métiers de conception et des bureaux d'études chargés de définir la politique d'achats industriels du groupe. Ce rapport met en avant les atouts du manufacturier clermontois (compétences techniques, présence mondiale, qualité) mais relève des "dysfonctionnements", comme la conception intégrée des machines et des usines, une organisation "peu agile", une "approche économique insuffisante", des "niveaux d'arbitrages inappropriés" ou une "insuffisance de prise en compte de l'impact d'une nouvelle technologie sur les procédés existants". Pour accroître la compétitivité, le rapport recommande de "réduire le coût des procédés et de l'ingénierie" notamment en recourant davantage à des achats extérieurs et en redéfinissant les niveaux de finition. Cette réorganisation, si elle est mise en oeuvre, "aura forcément de lourdes conséquences sur l'emploi", s'inquiète la CGT. www.michelin.fr